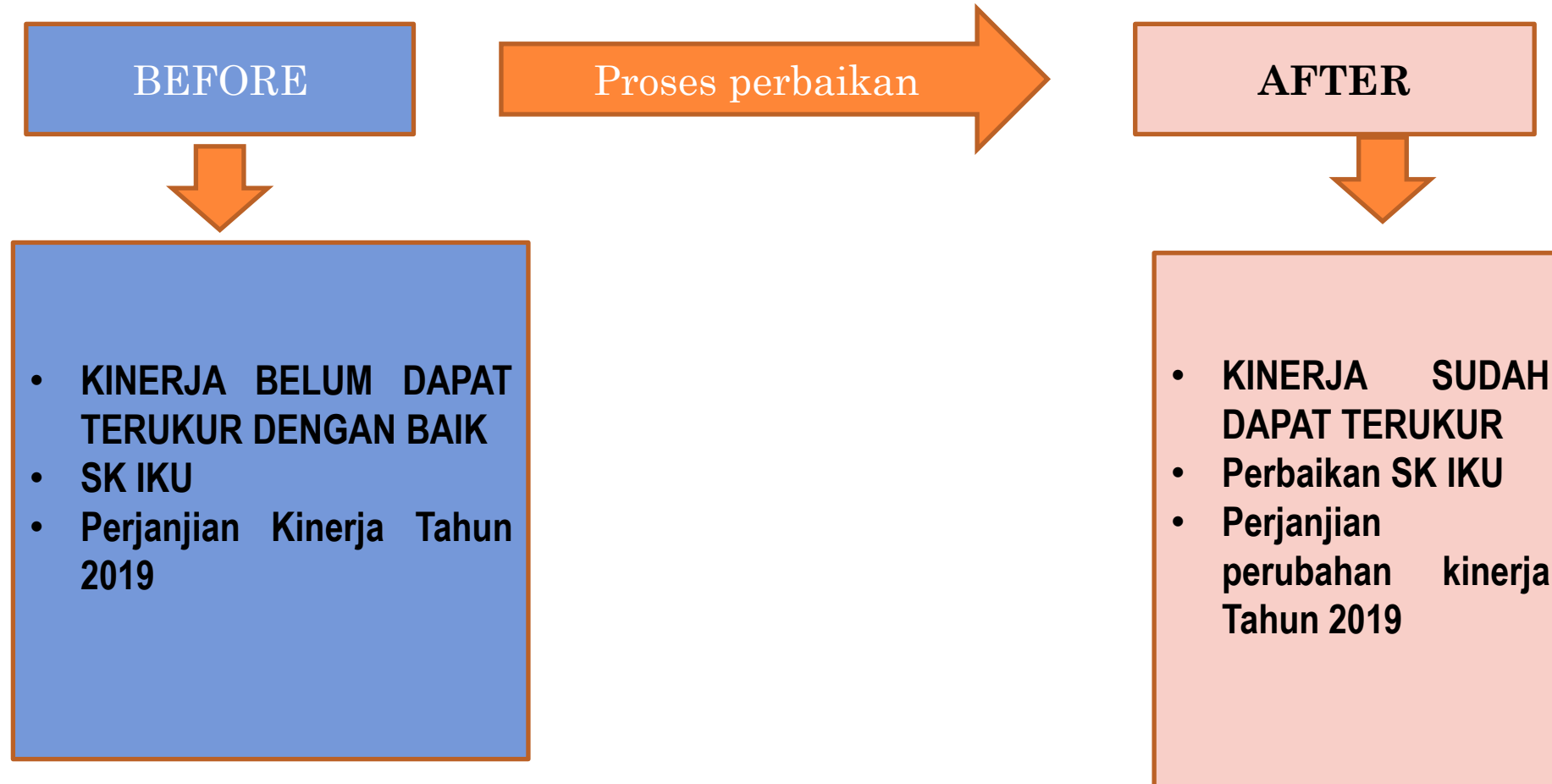


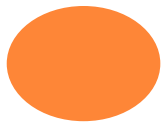
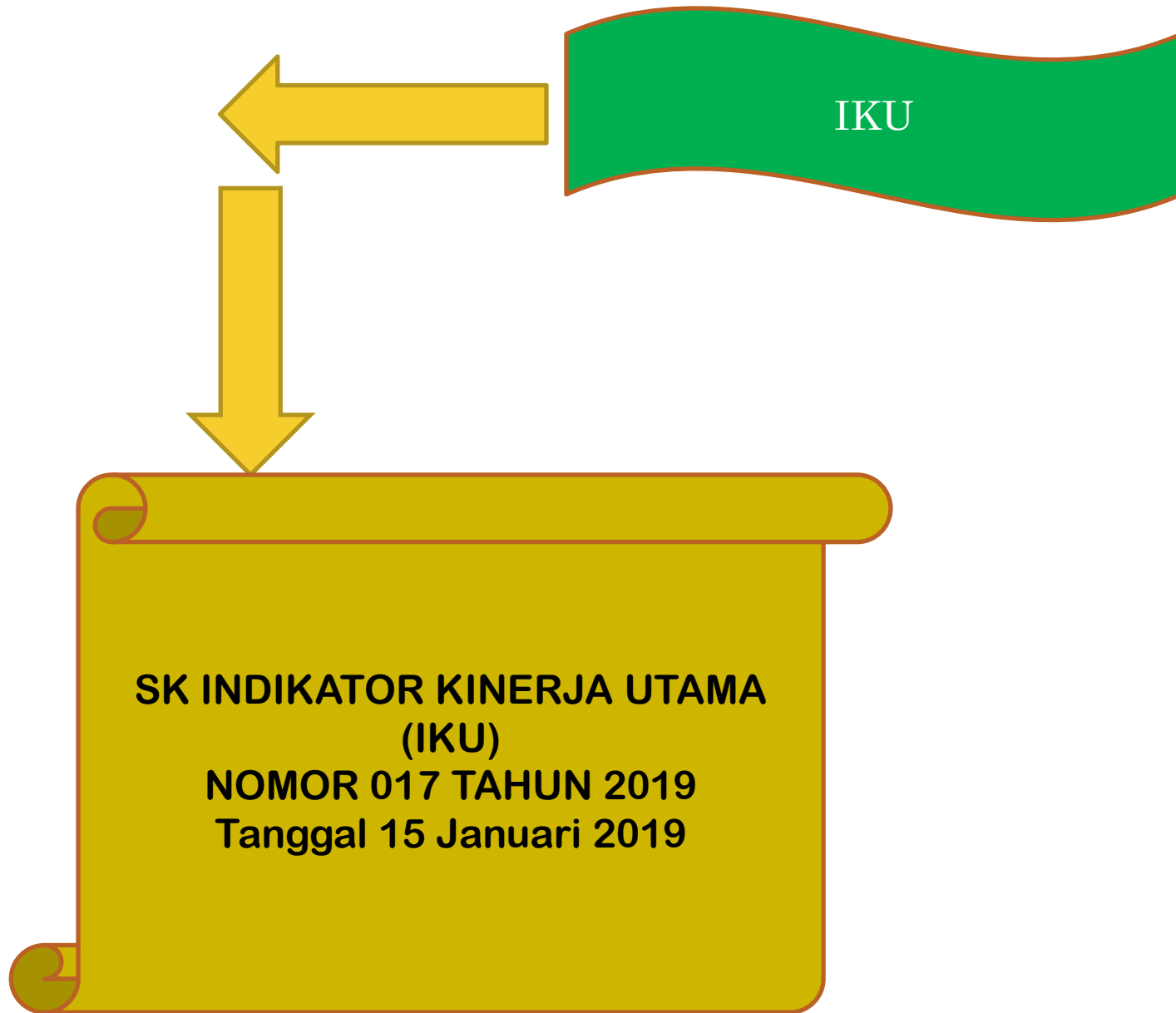
PAPARAN KINERJA

RSUD dr. RUBINI MEMPAWAH

KABUPATEN MEMPAWAH

PROGRES PERBAIKAN AKUNTABILITAS KINERJA








PERJANJIAN
KINERJA

Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2019 dilakukan Perubahan atau Revisi Perjanjian Kinerja Perubahan dikarenakan pergantian Bupati Mempawah dan Perubahan Indikator kinerja utama yang terukur dan target yang ditetapkan serta adanya Perubahan dalam Pelaksanaan Anggaran Tahun 2019



FORMULA PERHITUNGAN

1). Bed Occupansy Rate (BOR)

Bed Occupansy Rate (BOR) yaitu persentase pemakaian tempat tidur pada satuan waktu tertentu. Indikator ini memberikan gambaran tinggi rendahnya tingkat pemanfaatan tempat tidur rumah sakit.

$$\text{BOR} = \text{Jumlah hari perawatan rumah sakit}$$

$$\text{BOR} = \frac{\text{Jumlah hari perawatan rumah sakit}}{\text{Jumlah TT} \times \text{Jumlah hari dalam satu periode}} \times 100 \%$$

Nilai Parameter BOR yang ideal adalah antara **60 – 85 %**

$$\text{BOR} = (21154 / (116 \times 365)) \times 100\% = 49,96\%$$

2). Bed Turn Over (BTO)

Bed Turn Over (BTO) yaitu frekuensi pemakaian tempat tidur pada satu periode, berapa kali tempat tidur dipakai dalam satu satuan waktu (biasanya dalam periode 1 tahun). Indikator ini memberikan tingkat efisiensi pada pemakaian tempat tidur.

Hal ini dilihat dari rumus BTO ;

$$\text{BTO} = \frac{\text{Jumlah Pasien keluar (hidup + mati)}}{\text{Jumlah Tempat Tidur}}$$

$$\text{BTO} = 6696 / 116 = 57,72$$

Ideal dalam satu tahun, 1 (satu) tempat tidur rata-rata dipakai 40-50 kali.



FORMULA PERHITUNGAN

3). Average Length Of Stay (ALOS)

Average Length of Stay (ALOS) yaitu rata-rata lama rawat seorang pasien. Indikator ini disamping memberikan gambaran tingkat efisiensi, juga dapat memberikan gambaran mutu pelayanan, apabila diterapkan pada diagnosis tertentu dapat dijadikan hal yang perlu pengamatan yang lebih lanjut.

Average Length Of Stay (LOS) yang merupakan rata-rata lamanya setiap pasien menginap di Rumah Sakit. Adapun perhitungannya adalah :

$$\text{ALOS} = \frac{\text{Jumlah Lama Dirawat}}{\text{Pasien Keluar (Hidup + Mati)}}$$

Nilai ALOS yang ideal antara 6 – 9 hari.

4). Turn Over Interval (TOI)

Turn Over Interval (TOI) yaitu rata-rata hari dimana tempat tidur tidak ditempati dari telah diisi ke saat terisi berikutnya. Indikator ini juga memberikan gambaran tingkat efisiensi penggunaan tempat tidur.

$$\text{TOI} = \frac{(\text{Jumlah TT x Periode}) - \text{hari Perawatan}}{\text{Jumlah pasien keluar (hidup + mati)}}$$

Idealnya tempat tidur kosong/tidak terisi pada kisaran 1 – 3 hari.



FORMULA PERHITUNGAN

5). Gross Death Rate (GDR)

Meningkatnya derajat pelayanan kesehatan dapat dilihat dari Gross Death Rate (GDR). Target GDR tahun 2019 sebesar 25% dengan realisasi GDR pada tahun 2019 adalah sebesar 17,02/mill atau mencapai 68,1% ini masih belum tercapai. Bila dibandingkan GDR pada tahun 2018 masih cukup baik adalah sebesar 5,14 permill atau mencapai 51,4% dari sebesar 25% per 1000 yang ditargetkan.

Gross Death Rate (GDR) yaitu angka kematian umum untuk setiap 1000 penderita keluar.

$$\text{GDR} = \frac{\text{Jumlah pasien mati seluruhnya}}{\text{Jumlah pasien keluar (hidup + mati)}} \times 1000 \%$$

Nilai GDR sebaiknya tidak lebih dari 45 per 1000 penderita keluar.

$$\text{GDR} = (114 (\text{Total P Meninggal Keseluruhan}) / 6696) \times 1000 = 17,02/\text{mill}$$

6). Net Death Rate (NDR)

Net Death Rate (NDR) yaitu angka kematian 48 jam setelah dirawat untuk tiap 1000 penderita keluar. Indicator ini memberikan gambaran mutu pelayanan dirumah sakit.

$$\text{NDR} = \frac{\text{Jumlah pasien mati > 48 jam dirawat}}{\text{Jumlah pasien keluar (hidup + mati)}} \times 1000 \%$$

Nilai NDR yang dianggap masih dapat ditolerir adalah kurang dari 25 per 1000.

$$\text{NDR} = (41 (\text{Jumlah P x Meninggal 748 jam} / 6696) \times 1000 = 6,12/\text{mill}$$



FORMULA PERHITUNAN

7). Peningkatan jumlah kunjungan pasien.

Kunjungan pasien ke Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) dr. Rubini Mempawah tahun 2019 sebanyak 44.967 orang dari target sebanyak 35.000 orang. Dibandingkan pada tahun 2018 kunjungan pasien sebanyak 38.572 orang. Hal ini menunjukkan kenaikan sebanyak 6.395 orang pada tahun 2019 Hal ini menunjukkan nilai kepercayaan masyarakat terhadap pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah dr. Rubini Mempawah sangat baik.



FORMULA PERHITUNGAN

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi			Target 2020
			Tahun 2017	Tahun 2018	Tahun 2019	
1	2	3	5	7	9	10
1.	Meningkatnya derajat kesehatan masyarakat dengan pelayanan kesehatan yang berkualitas	1.Meningkatny:				
		- BOR	48,33%	48,91%	49,96 %	60 %
		- BTO	57,04 kali	51,49 kali	57,72 kali	40-50 Kali
		- LOS	3,1 hari	3,05 hari	3,13 hari	6 hari
		Menurunnya :				
		- TOI	3,3 hari	3,18 hari	3,163 hari	3 hari
		- GDR	9,21	95,14 /mill	17,02 /mill	<25 per mill
		- NDR	7,7	12,94/mill	6,12/mill	<45 per mill
		Peningkatan jumlah kunjungan	36.508 orang	38.572 orang	44.967 orang	42.000 Orang

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi			Target 2020
			Tahun 2017	Tahun 2018	Tahun 2019	
1	2	3	5	7	9	10
1.	Meningkatnya fasilitas dan kemampuan aparatur	1. Tingkat pemenuhan barang dan jasa di rumah sakit	97,89%	97,89%	93,06%	100%
		2. Indeks kepuasan masyarakat (IKM)	79,16%	78,25%	78,80%	≥ 80%



PERUBAHAN STRATEGI DALAM PELAKSANAAN PROGRAM KEGIATAN

Pelayanan lainnya yang mengalami perubahan adalah pada RSUD dimanapun tidak ada sistem WFH tetap melaksanakan Pelayanan, diantaranya yang dilakukan oleh RSUD dr. Rubini Mempawah sebagai salah satu RSUD rujukan pasien Covid- 19.

Pengunjung yang masuk rumah sakit melalui akses rawat jalan maupun melalui IGD terlebih dahulu diberlakukan prosedur screening pengukuran suhu tubuh menggunakan thermal gun serta mengisi form isian screening.

Selain kepada pengunjung, protokol kesehatan juga diberlakukan untuk petugas melalui penggunaan masker dan sarung tangan, serta penyemprotan disinfektan secara rutin di ruang pelayanan.

Demikian pula pembatasan layanan dilaksanakan khusus untuk layanan spesialis, baik waktu maupun jumlah pasiennya. Aturan lainnya adalah tidak adanya waktu kunjungan pasien, pembatasan pengantar pasien IGD yang hanya diperbolehkan diantar oleh satu orang, dan pembatasan penunggu pasien di instalansi rawat inap menjadi hanya satu orang.



IMPLEMENTASI PELAYANAN KEGIATAN TERKAIT DENGAN KONDISI PANDEMI COVID-19

1. Membentuk Tim Penanggulangan Covid-19
2. Menyediakan ruang khusus isolasi Covid-19
 - Terdapat satu ruangan rawat inap yang dialih fungsikan sebagai ruang isolasi Covid-19
3. Penyesuaian Alur Pelayanan Kesehatan
 - Pasien yang datang dilakukan screening di awal pelayanan
4. Penerapan Protokol Kesehatan di lingkungan RSUD dr. Rubini Mempawah
 - Cuci Tangan
 - Menggunakan Masker
 - Jaga Jarak
 - Penggunaan APD
5. Peniadaan jam besuk pasien
6. Memberikan edukasi kepada pasien dan pengunjung mengenai Covid-19 dan protokol kesehatan



Casceding 2019



**Cascading RSUD dr. RUBINI Mempawah
Tahun Anggaran 2019**

ESELON II									
ESELON III									
ESELON IV									
Isu Strategis	Tujuan OPD	Indikator Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Program	Sasaran Program	Indikator Program	Sasaran Kegiatan	Indikator Kegiatan
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan akses masyarakat terhadap pelayanan kesehatan	Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat dengan melaksanakan pelayanan kesehatan yang berkualitas	Tingkat pemenuhan sarana dan prasarana rumah sakit	Menambah dan memaksimalkan pembangunan sarana dan prasarana yang ada di rumah sakit serta mengoptimalkan sistem informasi kesehatan rumah sakit	1. Tingkat pemenuhan sarana dan prasarana rumah sakit	Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Meningkatkan fasilitas sarana dan prasarana rumah sakit	Jumlah pemenuhan sarana dan prasarana rumah sakit	Terpenuhinya dukungan sarana dan prasarana aparatur	Jumlah kelengkapan sarana dan prasarana di rumah sakit
						Terpenuhinya peningkatan sarana dan prasarana aparatur	Tersedianya kendaraan dinas / operasional roda empat	Pengadaan Kendaraan Dinas / Operasional	- Jumlah kendaraan roda 4 (empat) yang diadakan
							Tersedianya sarana dan pendukung bagi aparatur	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	- Jumlah paket perlengkapan gedung kantor
							Tersedianya peralatan gedung kantor	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	- Jumlah paket peralatan gedung kantor
							Tersedianya sarana dan prasarana untuk kelancaran pelayanan rumah sakit	Pengadaan meubelair	- Jumlah paket meubelair
							Tersedianya kelancaran administrasi rumah sakit	Pengadaan Komputer	- Jumlah dan jenis komputer, printer dan kelengkapannya yang diadakan
							Tersedianya sarana pendukung bagi aparatur	Pengadaan Alat Studio dan Telekomunikasi	- Jumlah dan jenis alat studio dan telekomunikasi
							Terpenuhinya keperluan pemeliharaan gedung kantor rumah sakit	Pemeliharaan Rutin/Berkala gedung kantor	- Jumlah Gedung kantor yang terpelihara
							Terpeliharanya operasional dan perawatan kendaraan dinas jabatan	Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil jabatan	- Jumlah mobil jabatan yang terpelihara
							Terpeliharanya operasional dan perawatan kendaraan dinas / operasional rumah sakit	Pemeliharaan Rutin/Berkala kendaraan dinas/opersional	- Jumlah kendaraan dinas / opsional yang terpelihara
							Terpeliharanya perlengkapan gedung kantor	Pemeliharaan Rutin/Berkala perlengkapan gedung kantor	- Jumlah paket perlengkapan gedung kantor yang terpelihara
							Terpenuhinya keperluan pemeliharaan rutin / berkala komputer kantor	Pemeliharaan Rutin/Berkala komputer	- Jumlah unit komputer yang terpelihara
							Terpenuhinya kebutuhan rumah tinggal / sewa bagi dokter spesialis / interenship	Pengadaan Rumah Dinas	- Jumlah rumah yang disewa untuk dokter spesialis / intership



			ESELON II		ESELON III			ESELON IV	
Isu Strategis	Tujuan OPD	Indikator Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Program	Sasaran Program	Indikator Program	Sasaran Kegiatan	Indikator Kegiatan
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan akses masyarakat terhadap pelayanan kesehatan	Meningkatnya kesehatan masyarakat	Tingkat pelayanan kesehatan	Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat dengan melaksanakan pelayanan kesehatan yang berkualitas	1 Persentase pelayanan kesehatan perorangan di rumah sakit : BOR, AVLOS, BTO, TOI 2 Angka kematian pasien dirawat dirumah sakit : GDR, NDR Jumlah kunjungan pasien ke rumah sakit	Upaya Kesehatan Masyarakat	Terlaksananya pengelolaan, pengawasan, pengendalian dan pengkoordinasian kesehatan	Terciptanya peningkatan mutu pelayanan kesehatan masyarakat yang mencakup pelayanan pasien peserta JKN, dan Masyarakat umum	Peningkatan Pelayanan Kesehatan	- Terselenggaranya kegiatan pelayanan kesehatan masyarakat
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan akses masyarakat terhadap pelayanan kesehatan	Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat	Persentase standar pelayanan kesehatan rumah sakit	Meningkatkan kualitas kesehatan	1 Jumlah pemenuhan standar pelayanan kesehatan	Standarisasi Pelayanan Kesehatan	Peningkatan pelayanan kesehatan	Terakreditasinya Rumah Sakit yang sesuai standar	Evaluasi dan pengembangan standar pelayanan kesehatan Rumah Sakit	- Terlaksananya penilaian dan pengembangan akreditasi rumah sakit
						Terlaksananya implementasi pengelolaan BLUD	Pemahaman yang komprehensif mengenai pengelolaan keuangan BLUD dan asistensi terhadap penyusunan dokumen-dokumen	Pengembangan Standarisi Manajemen Pengelolaan Keuangan BLUD	- Implementasi penerapan pengelolaan keuangan BLUD di RSUD
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan akses masyarakat terhadap pelayanan kesehatan	Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat	Cakupan pelayanan kesehatan rujukan pasien masyarakat miskin, BPJS dan masyarakat umum	Meningkatnya pelayanan mobilitas rujukan rumah sakit bagi masyarakat	1 Jumlah pelayanan ambulance bagi pasien miskin, BPJS, Masyarakat Umum	Program Pelayanan Kesehatan Penduduk Miskin	Pelayanan bagi penduduk miskin	Terpenuhinya pelayanan mobilitas ambulance bagi pasien miskin / BPJS dan umum	Pelayanan Mobilitas Rumah sakit	- Terselenggaranya pelayanan ambulance bagi pasien miskin / BPJS, Masyarakat Umum
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan akses masyarakat terhadap pelayanan kesehatan	Meningkatkan pengadaan sarana dan prasarana rumah sakit	Tingkat pemenuhan sarana dan prasarana rumah sakit	Meningkatkan pengadaan sarana dan prasarana rumah sakit	1 Persentase pengadaan peningkatan sarana dan prasarana - Persentase kelengkapan alat kesehatan yang berstandar Persentase kelengkapan sarana gedung / fisik sesuai standar	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru/ Rumah Sakit Mata	Terlaksannay pengelolaan, pengawasan, pengendalian dan pengkoordinasian kegiatan pengadaan sarana dan prasarana dan peralatan sesuai dengan standar pelayanan rumah sakit	Jumlah pemenuhan pengadaan dan peningkatan sarana dan prasarana rumah sakit	Terlaksananya peningkatan sarana dan prasarana aparatur	Jumlah kelengkapan sarana dan prasarana di rumah sakit
							Tersedianya bangunan gedung instalasi radiologi dan farmasi	Rehabilitasi bangunan rumah sakit	- Terpenuhinya bangunan rumah sakit untuk meningkatkan pelayanan mutu kesehatan masyarakat
							Terpenuhinya keperluan alat-alat kesehatan di rumah sakit	Pengadaan alat-alat kesehatan rumah sakit	- Tersedianya alat kedokteran yang standar
							Tersedianya kebutuhan obat-obatan dan bahan habis pakai medis Rumah Sakit	Pengadaan obat-obatan rumah sakit	- Jumlah obat-obatan dan bahan medis habis pakai di rumah sakit
							Tersedianya perlengkapan rumah tangga rumah sakit	Pengadaan perlengkapan rumah tangga rumah sakit	- Perlengkapan rumah tangga rumah sakit



			ESELON II		ESELON III			ESELON IV	
Isu Strategis	Tujuan OPD	Indikator Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Program	Sasaran Program	Indikator Program	Sasaran Kegiatan	Indikator Kegiatan
Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan dan akses masyarakat terhadap pelayanan kesehatan	Meningkatkan pengadaan sarana dan prasarana rumah sakit	Tingkat pemenuhan sarana dan prasarana rumah sakit	Meningkatkan pengadaan sarana dan prasarana rumah sakit	1 Persentase pemeliharaan sarana dan prasarana	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	Terseleenggaranya pemeliharaan rutin/berkala alat-alat kesehatan di rumah sakit	Terpeliharanya peralatan medis rumah sakit dan bersertifikat layak pakai	Pemeliharaan Rutin / Berkala Alat-Alat Kesehatan Rumah sakit	- Pemeliharaan peralatan kesehatan dan sertifikasi
				1 Persentase SDM kesehatan yang mengikuti pendidikan	Program Pengembangan SDM Kesehatan	Terpenuhinya SDM kesehatan yang profesional	Adanya peningkatan kinerja aparatur dan tingkat pemahaman PNS tentang jabatan fungsional	Peningkatan Kinerja Pegawai Dalam Pengembangan SDM Kesehatan	- Adanya bimbingan teknis untuk aparatur rumah sakit
				1 Persentase meningkatnya pelayanan rekam medis	Program sistem Informasi Kesehatan	Terseleenggaranya pelayanan rekam medis	Terlaksananya kegiatan rekam medis dengan data yang valid	Peningkatan Rekam Medis	- Tersedianya barang ATK dan cetak rekam medis
				1 Persentase peningkatan mutu pelayanan kesehatan BLUD	Program Peningkatan Mutu Pelayanan Kesehatan BLUD	Tercapainya peningkatan mutu dan pelayanan	Meningkatnya mutu pelayanan rumah sakit	Pelayanan dan pendukung Pelayanan	- Penunjang kegiatan operasional rumah sakit
				1 Indeks kepuasan pegawai terhadap pelayanan ketatausahaan	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Meningkatnya pelayanan administrasi umum	Tersedianya layanan komunikasi, sumber daya air dan listrik	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	- Dokumen bukti pembayaran belanja telepon, air dan listrik kantor
							Terpenuhinya pembayaran pajak-pajak kendaraan dinas	Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan	- Pembayaran STNK/ pajak kendaraan dinas / operasional
							Tersedianya materai untuk administrasi keuangan dan kepegawaian	Penyediaan jasa administrasi keuangan	- Jumlah Materai dalam 1 tahun
							Tersedianya alat tulis kantor	Penyediaan alat tulis kantor	- Jumlah Alat tulis kantor dalam 1 tahun
							Tersedianya barang cetakan dan penggandaan	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	- Terpenuhinya barang cetakan dan penggandaan dalam 1 tahun
							Tersedianya alat listrik dan elektronik	Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	- Tersedianya alat-alat instalasi listrik dan elektronik dalam 1 tahun
							Tersedianya surat kabar dan Majalah	Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	- Jumlah surat kabar / majalah
							Tersedianya makan dan minum rapat	Penyediaan makanan dan minuman	- makanan dan minuman harian rapat PNS
							Tersedianya laporan, rekomendasi hasil rapat dan konsultasi keluar daerah	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah	- rapat dan koordinasi keluar daerah
							Tersedianya jasa pendukung keamanan dan ketertiban kantor	Penyediaan jasa pendukung keamanan dan ketertiban/ pengamanan	- Honorarium petugas keamanan

Isu Strategis	Tujuan OPD	Indikator Tujuan	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Program	Sasaran Program	Indikator Program	Sasaran Kegiatan	Indikator Kegiatan
				1 Persentase peningkatan disiplin pegawai	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Meningkatnya disiplin aparat	Tersedianya pakaian dinas bagi aparat pemerintah	Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya	- Pakaian dinas pegawai
				1 Persentase sosialisasi yang diikuti	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Terlaksananya kegiatan sosialisasi peraturan perundang-undangan'	Terpenuhinya dan meningkatnya pemahaman sumber daya aparat terhadap peraturan	Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	- Sosialisasi peraturan perundang-undangan yang diikuti
				1 Kualitas dokumen perencanaan dan pelaporan	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan capaian kinerja dan keuangan	Terwujudnya Penyusunan dokumen pelaporan capaian kinerja dan keuangan	Tersedianya informasi tingkat capaian kinerja dan keuangan	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	- Dokumen laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja dan keuangan
						Terciptanya tata kelola keuangan yang efektif, efisien dan akuntabel	Tersedianya informasi realisasi penggunaan dan pertanggungjawaban keuangan semesteran SKPD	Penyusunan laporan keuangan semesteran	- Dokumen laporan semesteran SKPD
						Terciptanya laporan keuangan yang audited	Tersedianya informasi realisasi penggunaan dan pertanggungjawaban	Penyusunan Pelaporan Keuangan akhir Tahun	- Dokumen laporan keuangan tahunan SKPD
						Terciptan Penyusunan dokumen perencanaan anggaran	Tersedianya informasi dan perencanaan anggaran SKPD	Penyusunan Dokumen Perencanaan SKPD	- Dokumen perencanaan SKPD
				1 Jumlah Inventarisasi Aset Rumah Sakit	Program Peningkatan Manajemen Aset / Barang Daerah	Berfungsinya peningkatan barang milik daerah dengan baik	Tersedianya informasi inventaris aset daerah untuk rumah sakit	Peningkatan Manajemen Aset / Barang Daerah	- Dokumen laporan inventaris aset daerah
				1 Persentase pameran yang diikuti	Program Kerjasama Pameran Informasi dan Media Massa	Terselenggaranya kegiatan pameran	Terlaksananya kegiatan pameran	Dukungan Pameran Informasi Pelayanan Publik	- Tersedianya bahan dan alat untuk pameran
				1 Persentase workshop yang diikuti	Program Kemitraan Peningkatan Pelayanan Kesehatan	Meningkatnya Pelayanan Kesehatan	Terselenggaranya pelayanan kesehatan kepada masyarakat menjadi lebih baik	Kemitraan Bimbingan Manajemen Rumah Sakit / Puskesmas	- Peningkatan pelayanan kesehatan kepada masyarakat

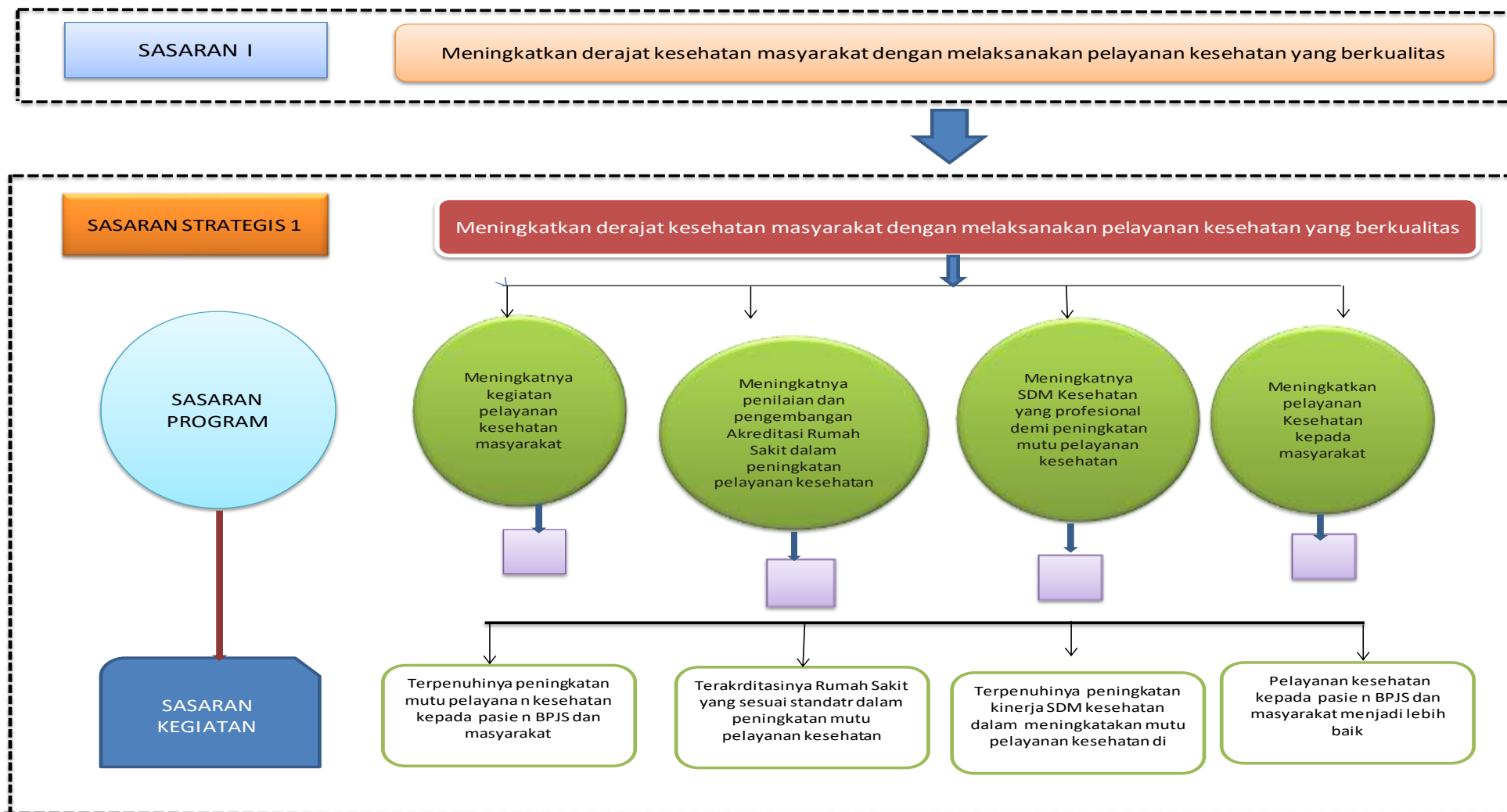


POHON KINERJA



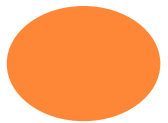
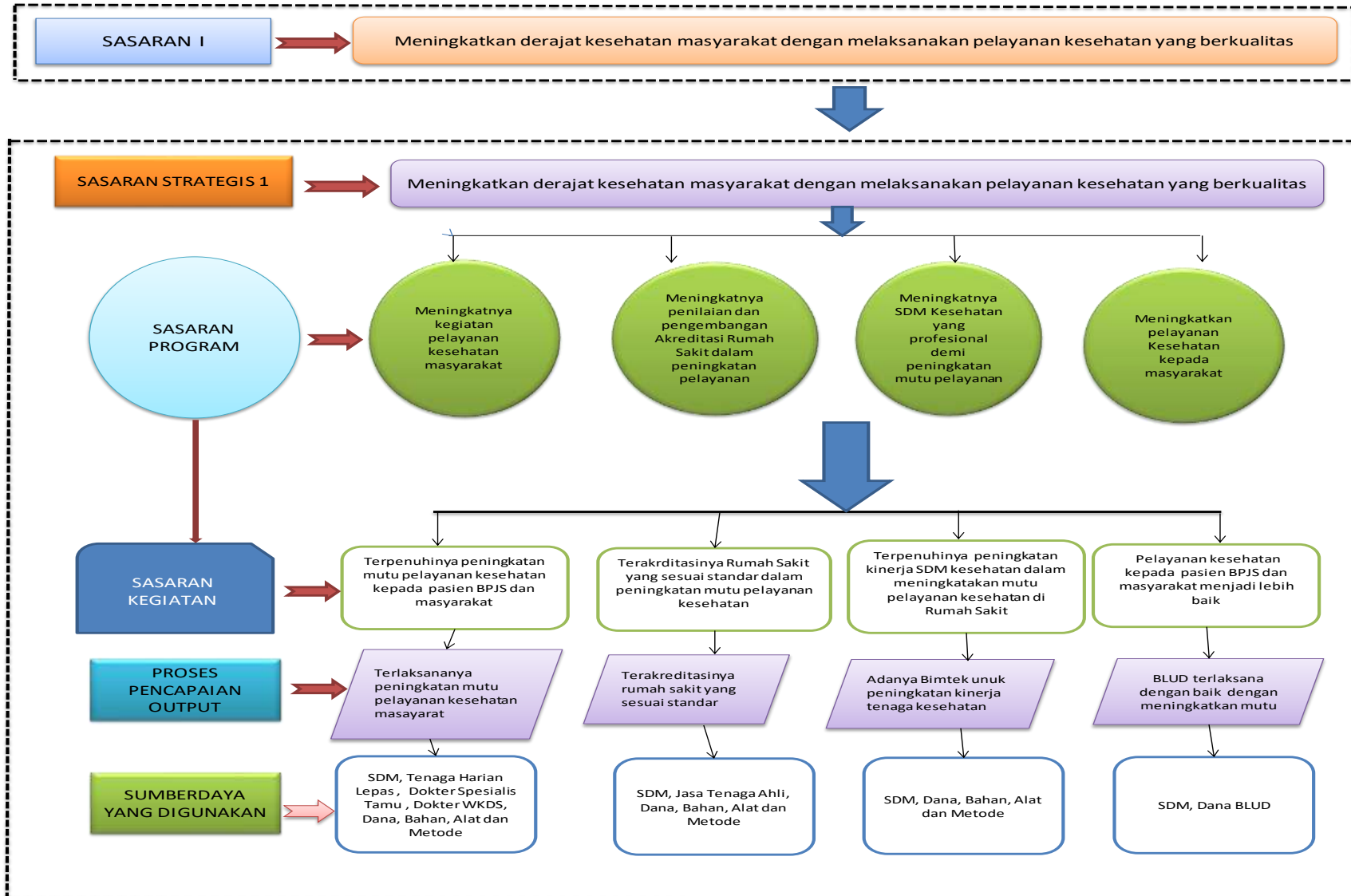
POHON KINERJA

RSUD dr. RUBINI MEMPAWAH



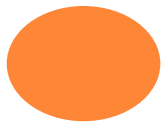
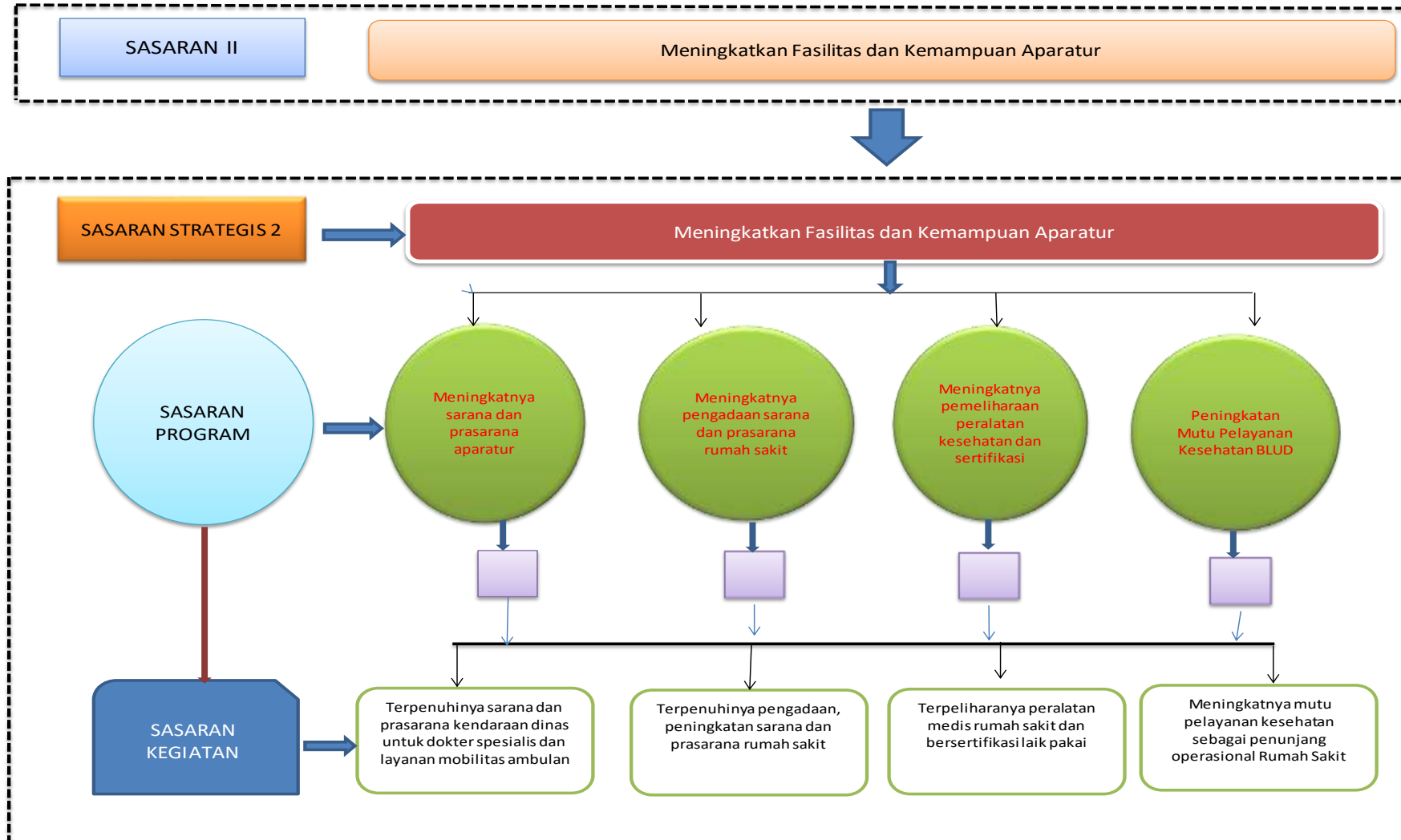
POHON KINERJA

RSUD dr. RUBINI MEMPAWAH



POHON KINERJA

RSUD dr. RUBINI MEMPAWAH



POHON KINERJA

RSUD dr. RUBINI MEMPAWAH

